

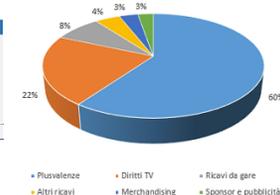


# I SOGGETTI DELL'ORDINAMENTO SPORTIVO: I SODALIZI SPORTIVI

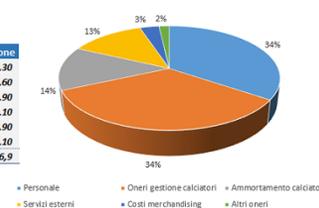


*Prof. Angela Busacca*  
*Materiale ad uso degli studenti del corso*

Ricavi 2016/17	Variazione
Plusvalenze	104,70
Diritti TV	37,90
Ricavi da gare	14,20
Altri ricavi	7,60
Merchandising	5,70
Sponsor e pubblicità	4,70
<b>Totale</b>	<b>174,8</b>



Costi 2016/17	Variazione
Personale	40,30
Oneri gestione calciatori	39,60
Ammortamento calciatori	15,90
Servizi esterni	15,10
Costi merchandising	3,90
Altri oneri	2,10
<b>Totale</b>	<b>116,9</b>



# Statuto Coni - Art. 29

## Ordinamento e riconoscimento delle società ed associazioni sportive

1. Le società e le associazioni sportive riconosciute ai sensi dell'articolo 90 della legge 27 dicembre 2002, n. 289, e successive modifiche e integrazioni, fatti salvi i casi previsti dall'ordinamento ed i casi di deroga autorizzati dal Consiglio Nazionale, non hanno scopo di lucro e sono rette da statuti e regolamenti interni ispirati al principio democratico e di pari opportunità, anche in conformità ai principi fondamentali emanati dal Consiglio Nazionale.
2. Le società ed associazioni sportive aventi la sede sportiva nel territorio italiano sono riconosciute, ai fini sportivi, dal Consiglio Nazionale o, per delega, dalle Federazioni sportive nazionali, ovvero dalle Discipline sportive associate, ovvero dagli Enti di promozione sportiva. Il riconoscimento delle società polisportive è fatto per le singole discipline sportive praticate.
3. Le società e le associazioni sportive possono stabilire la loro sede ai fini dell'ordinamento statale in ognuno degli Stati membri dell'Unione Europea, purché, ai fini del riconoscimento sportivo, la sede sportiva sia stabilita nel territorio italiano.

4. Le società e le associazioni sportive sono soggetti dell'ordinamento sportivo e devono esercitare con lealtà sportiva le loro attività, osservando i principi, le norme e le consuetudini sportive, nonché salvaguardando la funzione popolare, educativa, sociale e culturale dello sport.

4-bis. Le società e le associazioni sportive dilettantistiche, riconosciute ai fini sportivi dal CONI, ai sensi del comma 2, sono iscritte nel registro di cui all'articolo 7 del decreto legge 28 maggio 2004, n. 136, convertito nella legge 27 luglio 2004, n. 186.

5. Le società ed associazioni sportive, e in particolare quelle professionistiche, devono esercitare le loro attività nel rispetto del principio della solidarietà economica tra lo sport di alto livello e quello di base, e devono assicurare ai giovani atleti una formazione educativa complementare alla formazione sportiva.

6. Le società ed associazioni sportive sono tenute a mettere a disposizione delle rispettive Federazioni sportive nazionali e Discipline sportive associate gli atleti selezionati per far parte delle rappresentative nazionali italiane.

6-bis. Le società sportive professionistiche, allo scopo di garantire il regolare svolgimento dei campionati sportivi, sono sottoposte al controllo da parte delle Federazioni sulle società sportive di cui all'articolo 12 della legge 23 marzo 1981, n. 91, e al controllo sostitutivo del CONI in caso di verificata inadeguatezza dei controlli da parte delle Federazioni sportive nazionali.

Società Sportive professionistiche

a) srl o spa

b) con fine di lucro

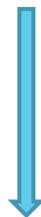
c) stipulano i contratti ex l.91/81

Società sportive dilettantistiche

a) forme del libro I o libro V

b) senza scopo di lucro

c) stipulano accordi di «collaborazione sportiva»



Associazioni sportive dilettantistiche ASD

Società sportive dilettantistiche SSD

# Affiliazione

- ▶ Presso la FSN di riferimento
- ▶ Natura giuridica: pubblicistica o privatistica?

*In ogni caso non muta «l'ordinario regime di diritto privato dei singoli atti e delle situazioni giuridiche connesse»*

- ▶ Regole, requisiti e formalità per l'affiliazione sono definiti dalle singole
- ▶ FSN nell'ambito della propria autonomia



Affiliazione  
e  
Tesseramento  
2021

<http://tesseramento.figs.it/>

**MODULO A1**  
2016/2017

DOMANDA DI PRIMA AFFILIAZIONE  
ALLA FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO  
COMPIRE A MACCHINA O IN STAMPATELLO

STAGIONE SPORTIVA: 2006/2007

Copia per: FIPAV

La Società denominata: \_\_\_\_\_

TIPO (vedi in fondo) PARTITA IVA La soc. è una polisportiva? Aderisce a organ. nazionali (vedi in fondo):  
 SI  NO

Con Sede in Via o Piazza \_\_\_\_\_

CAP \_\_\_\_\_ Città o Comune \_\_\_\_\_ Prov \_\_\_\_\_

Telefono (indicare anche il prefisso) \_\_\_\_\_ FAX (indicare anche il prefisso) \_\_\_\_\_

Indirizzo posta elettronica (indicare una sola e-mail) \_\_\_\_\_ Indirizzo sito internet (indicare un solo sito) \_\_\_\_\_

INDICAZIONE DELL'ATTIVITA': Barre le caselle delle attività che si intendono svolgere nella stagione di prima affiliazione distinguendo l'attività maschile dalla femminile

SERIE (A1, A2, B1, B2, C, D, E, F, G, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S, T, U, V, W, X, Y, Z, AA, AB, AC, AD, AE, AF, AG, AH, AI, AJ, AK, AL, AM, AN, AO, AP, AQ, AR, AS, AT, AU, AV, AW, AX, AY, AZ, BA, BB, BC, BD, BE, BF, BG, BH, BI, BJ, BK, BL, BM, BN, BO, BP, BQ, BR, BS, BT, BU, BV, BW, BX, BY, BZ, CA, CB, CC, CD, CE, CF, CG, CH, CI, CJ, CK, CL, CM, CN, CO, CP, CQ, CR, CS, CT, CU, CV, CW, CX, CY, CZ, DA, DB, DC, DD, DE, DF, DG, DH, DI, DJ, DK, DL, DM, DN, DO, DP, DQ, DR, DS, DT, DU, DV, DW, DX, DY, DZ, EA, EB, EC, ED, EE, EF, EG, EH, EI, EJ, EK, EL, EM, EN, EO, EP, EQ, ER, ES, ET, EU, EV, EW, EX, EY, EZ, FA, FB, FC, FD, FE, FF, FG, FH, FI, FJ, FK, FL, FM, FN, FO, FP, FQ, FR, FS, FT, FU, FV, FW, FX, FY, FZ, GA, GB, GC, GD, GE, GF, GG, GH, GI, GJ, GK, GL, GM, GN, GO, GP, GQ, GR, GS, GT, GU, GV, GW, GX, GY, GZ, HA, HB, HC, HD, HE, HF, HG, HH, HI, HJ, HK, HL, HM, HN, HO, HP, HQ, HR, HS, HT, HU, HV, HW, HX, HY, HZ, IA, IB, IC, ID, IE, IF, IG, IH, II, IJ, IK, IL, IM, IN, IO, IP, IQ, IR, IS, IT, IU, IV, IW, IX, IY, IZ, JA, JB, JC, JD, JE, JF, JG, JH, JI, JJ, JK, JL, JM, JN, JO, JP, JQ, JR, JS, JT, JU, JV, JW, JX, JY, JZ, KA, KB, KC, KD, KE, KF, KG, KH, KI, KJ, KK, KL, KM, KN, KO, KP, KQ, KR, KS, KT, KU, KV, KW, KX, KY, KZ, LA, LB, LC, LD, LE, LF, LG, LH, LI, LJ, LK, LL, LM, LN, LO, LP, LQ, LR, LS, LT, LU, LV, LW, LX, LY, LZ, MA, MB, MC, MD, ME, MF, MG, MH, MI, MJ, MK, ML, MM, MN, MO, MP, MQ, MR, MS, MT, MU, MV, MW, MX, MY, MZ, NA, NB, NC, ND, NE, NF, NG, NH, NI, NJ, NK, NL, NM, NN, NO, NP, NQ, NR, NS, NT, NU, NV, NW, NX, NY, NZ, OA, OB, OC, OD, OE, OF, OG, OH, OI, OJ, OK, OL, OM, ON, OO, OP, OQ, OR, OS, OT, OU, OV, OW, OX, OY, OZ, PA, PB, PC, PD, PE, PF, PG, PH, PI, PJ, PK, PL, PM, PN, PO, PP, PQ, PR, PS, PT, PU, PV, PW, PX, PY, PZ, QA, QB, QC, QD, QE, QF, QG, QH, QI, QJ, QK, QL, QM, QN, QO, QP, QQ, QR, QS, QT, QU, QV, QW, QX, QY, QZ, RA, RB, RC, RD, RE, RF, RG, RH, RI, RJ, RK, RL, RM, RN, RO, RP, RQ, RR, RS, RT, RU, RV, RW, RX, RY, RZ, SA, SB, SC, SD, SE, SF, SG, SH, SI, SJ, SK, SL, SM, SN, SO, SP, SQ, SR, SS, ST, SU, SV, SW, SX, SY, SZ, TA, TB, TC, TD, TE, TF, TG, TH, TI, TJ, TK, TL, TM, TN, TO, TP, TQ, TR, TS, TT, TU, TV, TW, TX, TY, TZ, UA, UB, UC, UD, UE, UF, UG, UH, UI, UJ, UK, UL, UM, UN, UO, UP, UQ, UR, US, UT, UY, UZ, VA, VB, VC, VD, VE, VF, VG, VH, VI, VJ, VK, VL, VM, VN, VO, VP, VQ, VR, VS, VT, VU, VV, VW, VX, VY, VZ, WA, WB, WC, WD, WE, WF, WG, WH, WI, WJ, WK, WL, WM, WN, WO, WP, WQ, WR, WS, WT, WU, WV, WW, WX, WY, WZ, XA, XB, XC, XD, XE, XF, XG, XH, XI, XJ, XK, XL, XM, XN, XO, XP, XQ, XR, XS, XT, XU, XV, XW, XX, XY, XZ, YA, YB, YC, YD, YE, YF, YG, YH, YI, YJ, YK, YL, YM, YN, YO, YP, YQ, YR, YS, YT, YU, YV, YW, YX, YY, YZ, ZA, ZB, ZC, ZD, ZE, ZF, ZG, ZH, ZI, ZJ, ZK, ZL, ZM, ZN, ZO, ZP, ZQ, ZR, ZS, ZT, ZU, ZV, ZW, ZX, ZY, ZZ

RECAPITO CORRISPONDENZA:

Presso Sig. \_\_\_\_\_ Via o Piazza \_\_\_\_\_

CAP \_\_\_\_\_ Città o Comune \_\_\_\_\_ Prov \_\_\_\_\_

Colori Sociali \_\_\_\_\_

Chiedi di poter essere affiliata alla FIPAV per la stagione sportiva su indicata dichiarando di accettarne lo Statuto e i regolamenti. Sotto la responsabilità del Presidente, dichiara che tutti gli atleti tesserati sono stati riconosciuti idonei a svolgere attività sportiva promozionale ero agonistica e sono in possesso della prescritta certificazione, e che tutti i tesserati del Consiglio Direttivo sono in possesso dei requisiti per ricoprire le rispettive cariche. Fa inoltre richiesta del riconoscimento sportivo.

Il sottoscritto dichiara di aver preso visione dell'informatica su articolo 13 D.Lgs. N°196 del 30/06/2018, riportata in \_\_\_\_\_ ed espone il proprio consenso, ai sensi degli articoli 23 e 24 del medesimo Decreto, in particolare, a che il proprio nome, cognome e i dati dei soggetti minori di cui è genitore o tutore, nonché si autorizza la Fipav a comunicare i dati a terzi e farsi promuovere (vedi punto 4 dell'informatica riportata in fondo):

SI  NO

Data \_\_\_\_\_ Timbro Società \_\_\_\_\_ Firma del Presidente \_\_\_\_\_

Nel caso in cui non si utilizzi il dispositivo di firma digitale, il presente modulo va spedito alla FIPAV unitamente al moduli di tesseramento dirigenti (AZ), allo statuto societario, alla attestazione in originale del versamento sui cod 096011 (o copia della ricevuta) relativo alla quota di affiliazione ed a quella per i primi 6 dirigenti (versamento unico - causale 61 -), e alla quota degli altri dirigenti del Consiglio Direttivo (causale 04) e copia del presente modulo va inviata al Comitato Regionale e al Comitato Provinciale.

# SOCIETA' SPORTIVE PROFESSIONISTICHE

- ▶ Costituita come spa o come srl
- ▶ Ha un collegio sindacale
- ▶ Prevede lo svolgimento in via esclusiva di attività sportive o di attività strumentali
- ▶ Destina una quota (almeno 10%) degli utili alle giovanili
- ▶ È affiliata ad una FSN (che prevede il settore professionistico) ed è riconosciuta CONI

## FONTI:

- ▶ Legge 91/81 artt.10 ss.  
(come modificata da 1.586/96)



Causa: divisione utili (ex art.2247 c.c.)  
con quota riservata al settore giovanile  
e della formazione

Oggetto sociale: attività sportive,  
attività connaturate o strumentali

# Costituzione delle società sportive (fasi del procedimento)

Costituzione spa o srl

Affiliazione FSN

Deposito atto costitutivo ed iscrizione  
registro imprese (ex art.2230 cc)

Deposito atto costitutivo ed avvenuta  
iscrizione presso la FSN di affiliazione

## Affiliazione

*Ai fini della “capacità sportiva”*

*È un atto delle FSN con valenza  
pubblicistica (anche se alcuni ave-  
vano avanzato una ricostruzione in  
chiave privatistica –Galgano “atto  
asso-ciativo”)*

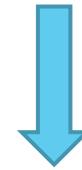
## Iscrizione Registro Imprese

*Ai fini della “capacità”  
nell’ordinamento giuridico statale*

# Società Sportive Dilettantistiche

- ▶ Qualsiasi forma del libro I (ASD)
- ▶ Associazione con personalità ex DPR 10 febbraio 2000 n.361
- ▶ Società sportiva senza scopo di lucro (SSD)

art. 90 legge 289/2002  
(come modificato da l.128/2004)



- ▶ *Obbligo di costituzione mediante atto scritto*
- ▶ *Obblighi su denominazione ed oggetto sociale*
- ▶ *Contenuto minimo obbligatorio degli statuti*
- ▶ *Disciplina fiscale agevolata*

# Società Dilettantistiche Lucrative

- ▶ L. 27 dicembre 2017 (Legge Bilancio 2018)
- ▶ L.9 agosto 2018 n.98 (Conversione del cd. decreto dignità)

## *Presenza di alcuni requisiti*

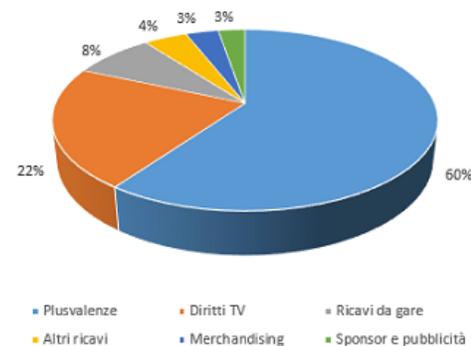
- indicazione della finalità lucrativa*
- organizzazione sportiva come oggetto sociale*
- divieto di cumulo delle cariche per gli amministratori*
- Presenza di un direttore tecnico con diploma ISEF*

# Società Sportive e Sport Business

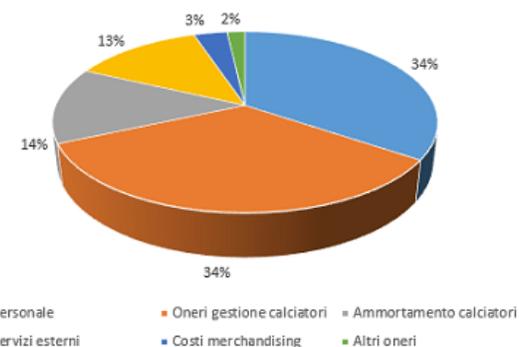
▶ Modello *profit oriented*

▶ Modello *utility oriented*

Ricavi 2016/17	Variazione
Plusvalenze	104,70
Diritti TV	37,90
Ricavi da gare	14,20
Altri ricavi	7,60
Merchandising	5,70
Sponsor e pubblicità	4,70
<b>Totale</b>	<b>174,8</b>



Costi 2016/17	Variazione
Personale	40,30
Oneri gestione calciatori	39,60
Ammortamento calciatori	15,90
Servizi esterni	15,10
Costi merchandising	3,90
Altri oneri	2,10
<b>Totale</b>	<b>116,9</b>



11 settembre 2020

**Juventus bilancio 2020** - La Juventus ha chiuso il bilancio 2020 in rosso per 71,4 milioni, con ricavi a 573 milioni (-8%) e costi per 414 milioni (-10%). Lo ha annunciato il club bianconero dopo il CdA odierno.

Importi in milioni di Euro	Esercizio		Variazioni	
	30/06/2020	30/06/2019	Absolute	%
Ricavi	573,4	621,4	(48,0)	-8%
Costi operativi	414,1	458,5	(44,4)	-10%
Ammortamenti, accantonamenti e utilizzi di fondi	208,1	178,3	29,8	17%
Perdita operativa	48,8	15,3	33,5	219%
Perdita ante imposte	63,4	26,9	36,5	136%
Perdita dell'esercizio	71,4	39,9	31,5	79%
Patrimonio netto	257,5	31,2	226,3	725%
Indebitamento finanziario netto	385,2	463,5	(78,3)	-17%

## SERIE A: RICAVI OPERATIVI

### 04. IL PROFILO ECONOMICO E FINANZIARIO DEL CALCIO PROFESSIONISTICO

€ 301,8 MILIONI

+32,4%  
RICAVI DA INGRESSO STADIO

€ 1,2 MILIARDI

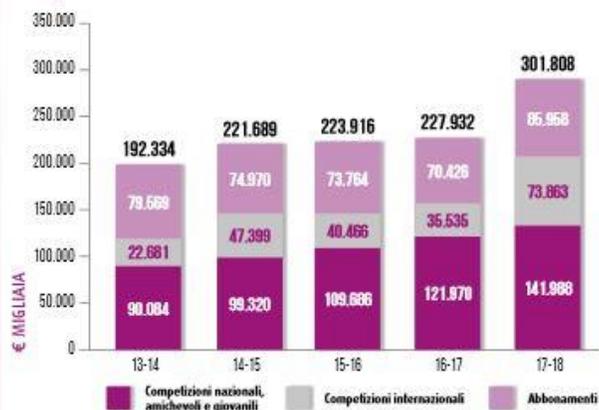
€ 517 MILIONI

+8,2%  
RICAVI DA SPONSOR  
E ALTRE ATTIVITÀ

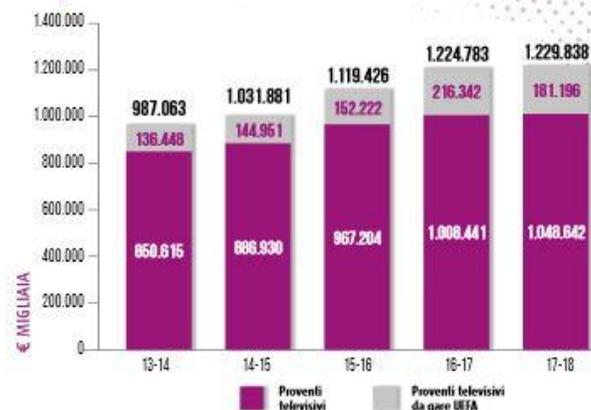
€ 21,6

+0,1%

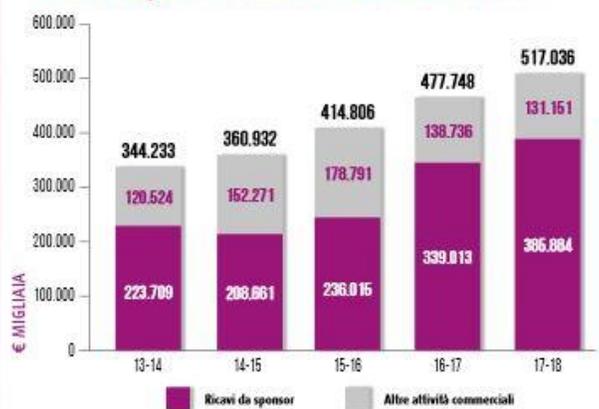
Ripartizione ricavi da stadio 2013-2018



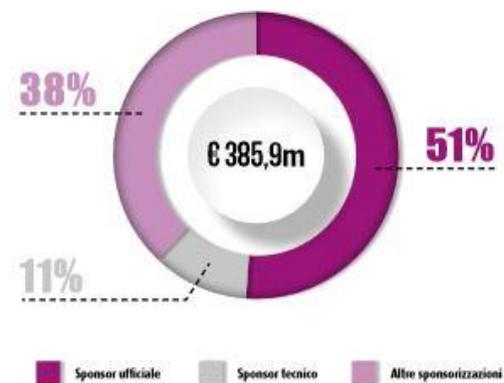
Ripartizione ricavi da diritti radiotelevisivi 2013-2018



Ricavi da sponsor e da altre attività 2013-2018



Ripartizione ricavi da sponsor 2017-2018



Nota: I ricavi da sponsorizzazioni e altre attività commerciali si riferiscono ai ricavi derivanti da: sponsor ufficiale, sponsor tecnico, altri sponsor, attività di merchandising, royalties e pubblicità.

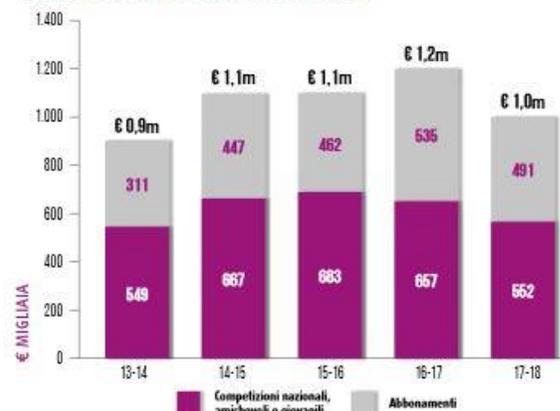
Fondo Elaborazioni PwC

## SERIE B: VALORE DELLA PRODUZIONE

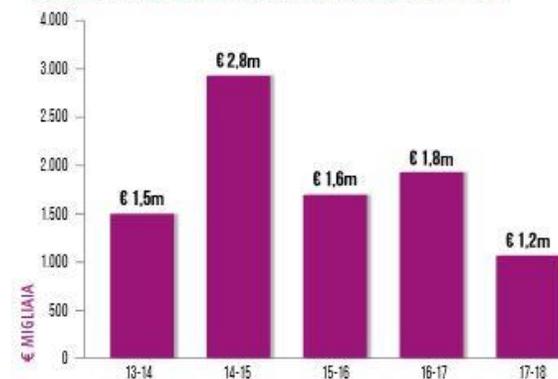
### 04. IL PROFILO ECONOMICO E FINANZIARIO DEL CALCIO PROFESSIONISTICO



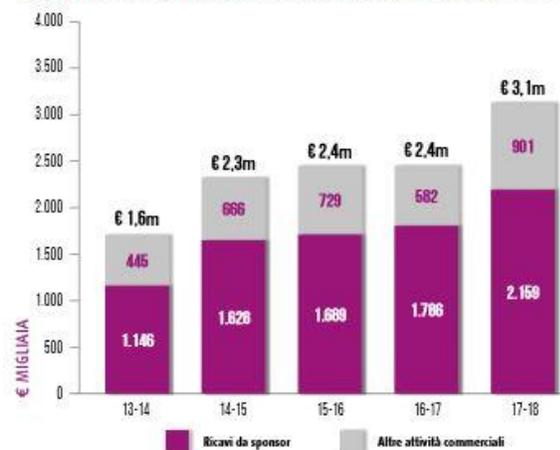
Ricavi medi da stadio 2013-2018



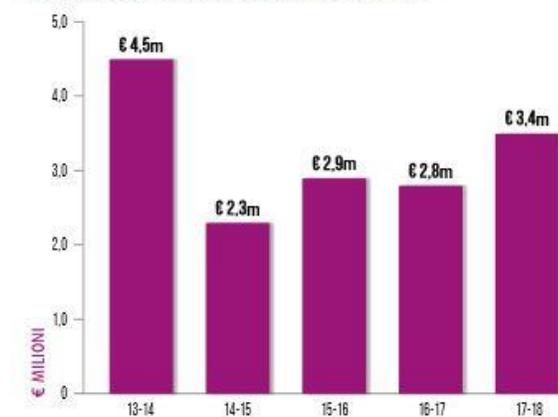
Ricavi medi da diritti radiotelevisivi 2013-2018



Ricavi medi da sponsor e da altre attività 2013-2018



Ricavi medi da plusvalenze 2013-2018



Fonte: Elaborazioni PwC

# Il Titolo Sportivo come asset patrimoniale

- ▶ Si tratta di un bene che presenta un valore non “assoluto”, ma relativo, anzi “partecipativo”
- ▶ È uno dei profili della qualità di associato
- ▶ TAR Lazio 9668/2004  
“il titolo sportivo è una posizione di status inerente al soggetto affiliato, rilevante all’interno dell’organizzazione sportiva”

# Questione della natura giuridica

▶ Trib Napoli, ord. 16.07.2004

“bene di esclusiva appartenenza della società sportiva; costituisca la “maggiore virtuale ricchezza patrimoniale di una società calcistica”; è recuperabile alla massa del fallimento.

▶ Trib Ancona, decr. 18.08.2004

“elemento aziendale genetico, strutturale, indefettibile, funzionale e necessario all’esercizio dell’impresa.”

**Entrambe le interpretazioni si pongono in contrasto con il principio di non valutabilità economica del titolo sportivo**

Tar Lazio 9668/2004

«Il titolo sportivo esiste solo e nella misura in cui è riconosciuto dalla FSN nel cui contesto il relativo valore è destinato ad esprimersi»

Solo nei casi previsti dalla legge e recepiti nelle disposizioni delle FSN è possibile una cessione del titolo (avuto riguardo a determinati parametri e, nella maggioranza dei casi, anche ad una considerazione dell'area geografica entro la quale è ammessa la cessione)

**Il trasferimento e la commercializzazione sono, in tutti gli altri casi, vietati (ed il contratto di compravendita posto in essere sarebbe nullo)**